



**Co-funded by
the European Union**

Embracing EU corporate social
responsibility: challenges and
opportunities of business-society bonds
transformation in Ukraine



101094100 — EECORE — ERASMUS-JMO-2022-HEI-
TCH-RSCH-UA-IBA

<https://eecore.snau.edu.ua/>

СЕРТИФІКАТНИЙ НАВЧАЛЬНИЙ КУРС

КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ/ ВІДПОВІДАЛЬНА ДІЛОВА ПОВЕДІНКА та СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО 2025



SNAU

University that
studies life

Тема. Стратегічний вимір
управління соціальною
відповідальністю університетів

30.05.2025

15.00 EEST

УВАГА! ВЕДЕТЬСЯ ПРЯМА ТРАНСЛЯЦІЯ ТА ЗАПИС ЗАХОДУ НА **YOUTUBE**

Інна ХОВРАК

<https://eecore.snau.edu.ua/komanda-proiektu/inna-hovrak/>





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

Стратегічний вимір управління соціальною відповідальністю університетів

1. Управління репутацією закладів вищої освіти на засадах соціальної відповідальності
2. Розробка та реалізація стратегії соціальної відповідальності університетів
3. Посилення ролі соціально відповідального контенту освітніх програм



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

1. Управління репутацією закладів вищої освіти на засадах соціальної відповідальності



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

Глобалізація світового освітнього простору вимагає від університетів:

- ✓ зосередження на якості викладання, навчання і проведення наукових досліджень;
- ✓ усвідомлення їх соціальної відповідальності;
- ✓ дотримання прозорості діяльності, академічного доброчесності та етики.

Усе це викликано підвищенням вимог до освітніх послуг та загостренням конкурентної боротьби на ринку.

Університети часто розглядаються як ключові інститути в процесах соціальних змін та розвитку:

- ✓ від підготовки висококваліфікованої робочої сили та науково-дослідної продукції для задоволення економічних потреб
- ✓ до сприяння побудові нових інститутів громадянського суспільства, нових культурних цінностей, нових соціальних еліт.

Тому традиційні *підходи до розвитку університетів та зміцнення їх репутації* не є ефективними в сучасних умовах і вимагають коригування.



Розподіл зацікавленості науковців з тематики по країнах та напрямам досліджень

Критерії розподілу	Тема запиту:					
	Репутація		Репутаційний капітал		Репутація ЗВО	
Розподіл записів з теми за країнами (Топ-10 країн)	Країна	%	Країна	%	Країна	%
	США	30,73	США	35,08	США	19,48
	Китай	11,54	Великобританія	9,61	Великобританія	12,73
	Великобританія	9,82	Китай	9,40	Іспанія	8,57
	Німеччина	5,06	Австралія	5,67	Австралія	6,23
	Австралія	4,93	Німеччина	5,45	Китай	5,97
	Канада	4,68	Канада	4,23	Південна Африка	4,16
	Іспанія	4,01	Іспанія	4,09	Малайзія	3,90
	Італія	3,46	Італія	3,95	Канада	3,64
	Франція	3,36	Франція	3,09	РФ	3,64
	Нідерланди	2,65	Нідерланди	2,44	Німеччина	2,86
	Інші країни	19,76	Інші країни	16,99	Інші країни	28,82
Розподіл записів з теми за напрямami досліджень (Топ-5 напрямів)	Напря́м	%	Напря́м	%	Напря́м	%
	Бізнес-економіка	30,23	Бізнес-економіка	66,49	Освіта	47,79
	Комп'ютерні науки	19,35	Соціальні науки	6,45	Бізнес-економіка	27,27
	Інжиніринг	10,70	Комп'ютерні науки	4,44	Комп'ютерні науки	8,31
	Соціальні науки	5,61	Право	4,30	Соціальні науки	8,31
	Телекомунікації	5,22	Екологія	3,94	Бібліотечна справа	6,75
	Інші напрями	28,89	Інші напрями	14,38	Інші напрями	1,57



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

За даними опитування *Times Higher Education*, студенти при виборі ЗВО керуються репутацією ЗВО, оскільки сформувалася думка, що *«чим краща репутація ЗВО, тим легше буде знайти роботу після закінчення навчання»*.

Однак, окрім репутації, студентам варто обирати ЗВО, який найкраще відповідає їх особистим, академічним та кар'єрним цілям. Таким чином, варто враховувати додатково місце розташування, академічні програми, додаткові курси та вартість навчання тощо.

Most prestigious universities in the world

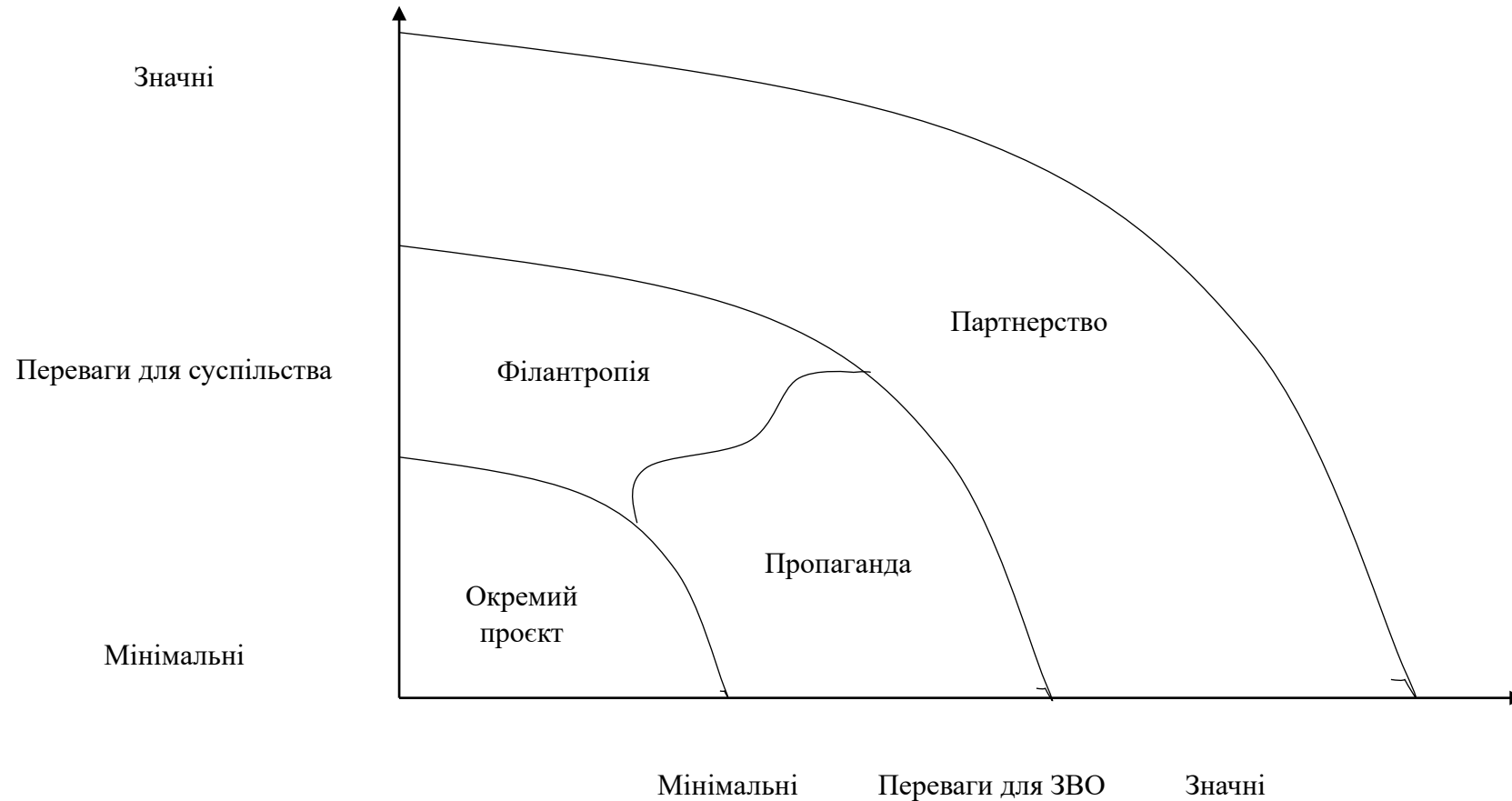
Reputation Rank 2022	Reputation Rank 2021	University	Country/region
1	1	Harvard University	United States
2	2	Massachusetts Institute of Technology	United States
3	4	Stanford University	United States
4	3	University of Oxford	United Kingdom
5	5	University of Cambridge	United Kingdom
6	6	University of California, Berkeley	United States
7	7	Princeton University	United States
8	8	Yale University	United States
9	10	Tsinghua University	China
10	13	The University of Tokyo	Japan



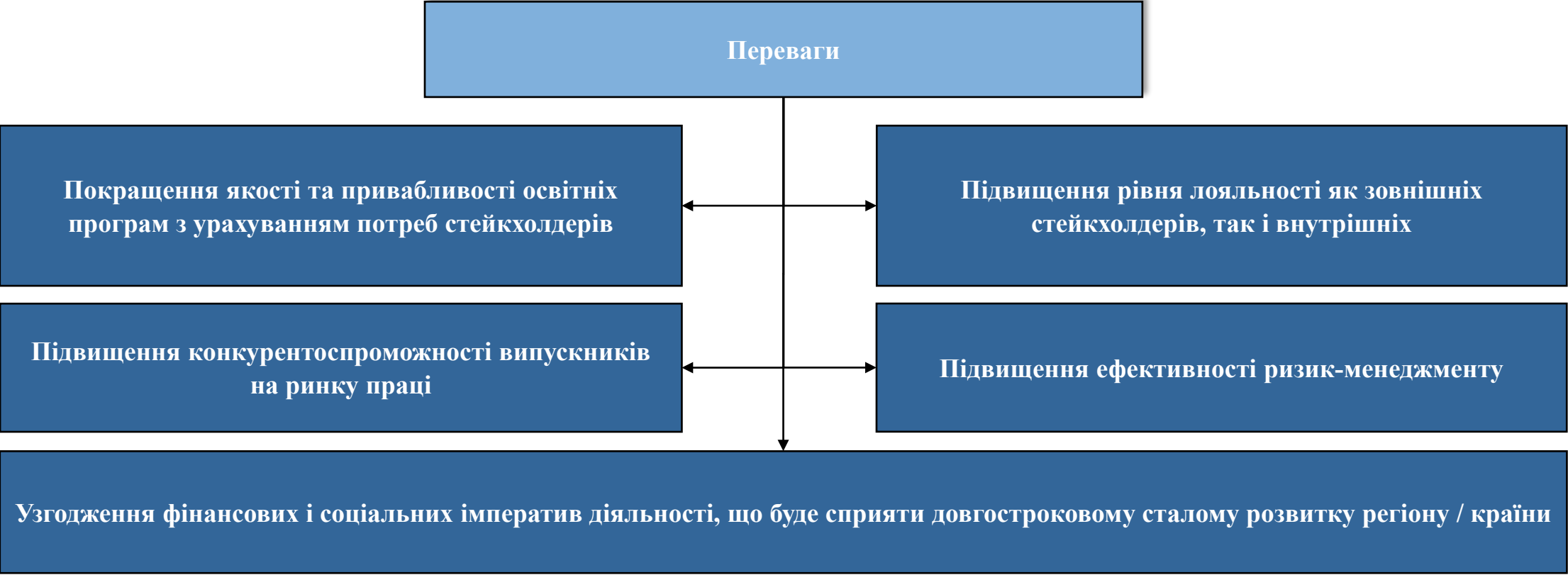
Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



■ Варіанти співпраці ЗВО зі стейкхолдерами



■ **Стратегічні переваги формування репутаційного капіталу ЗВО на засадах соціальної відповідальності**



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

2. Розробка та реалізація стратегії соціальної відповідальності університетів



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



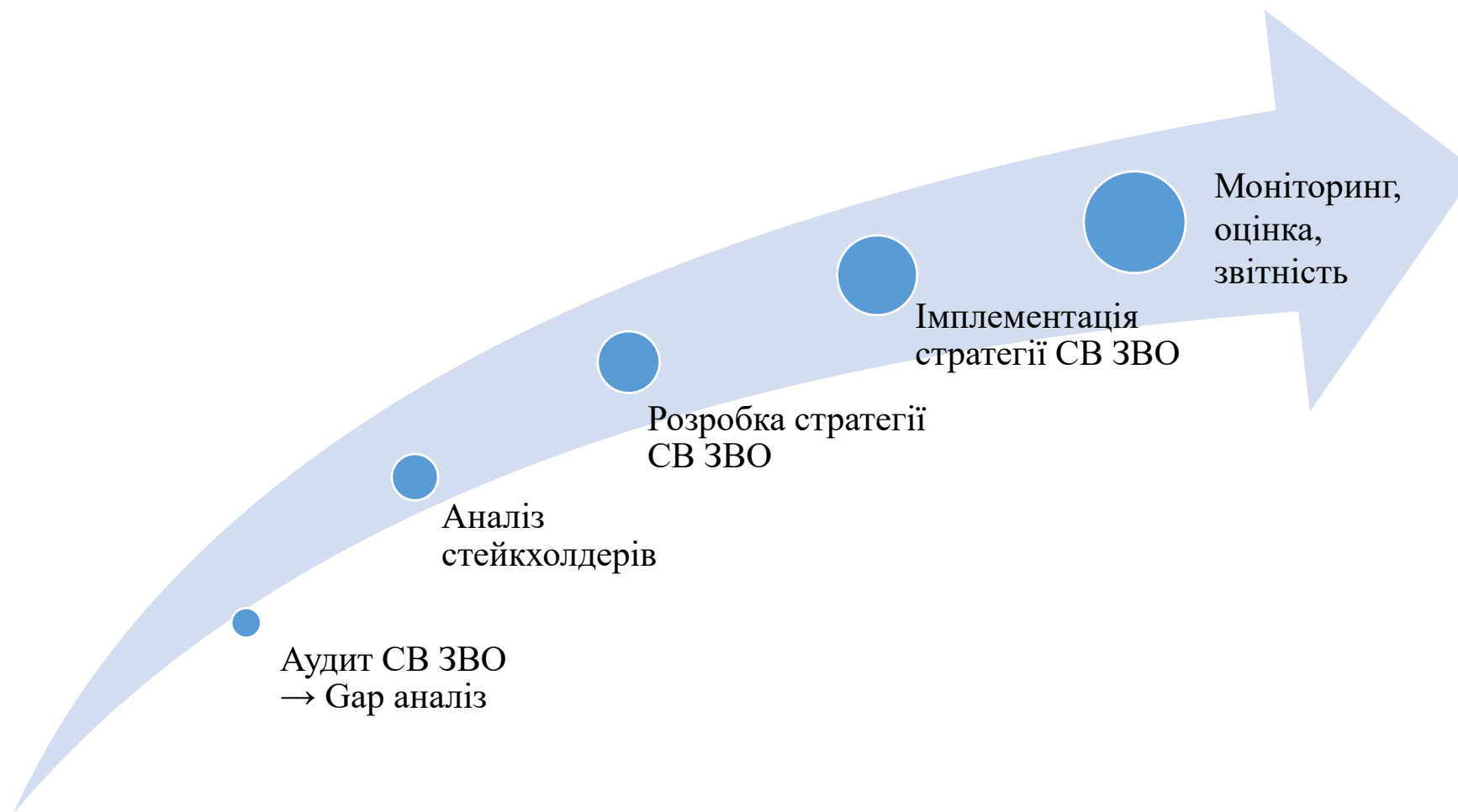
■ **Модель стратегічного управління ЗВО на засадах СВ**



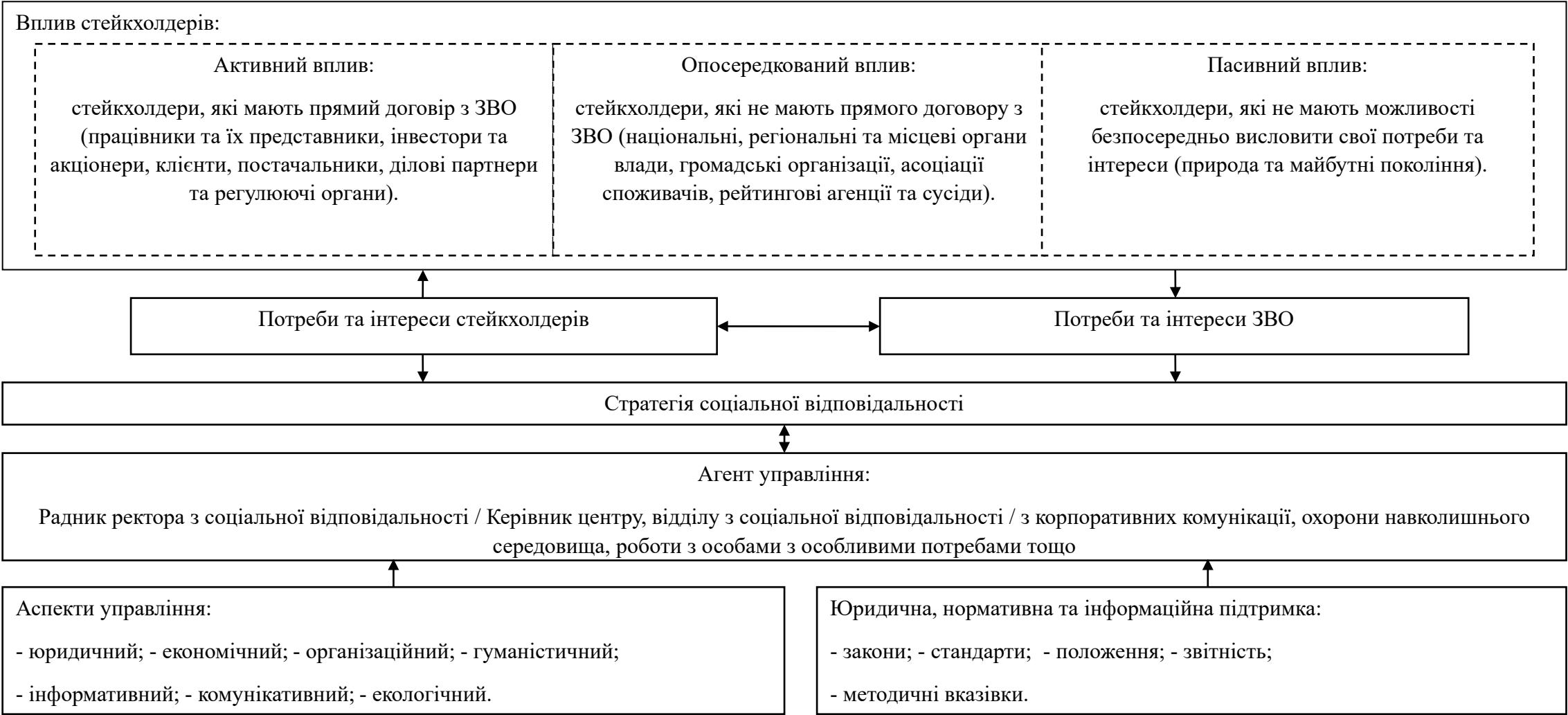
Co-funded by
the European Union



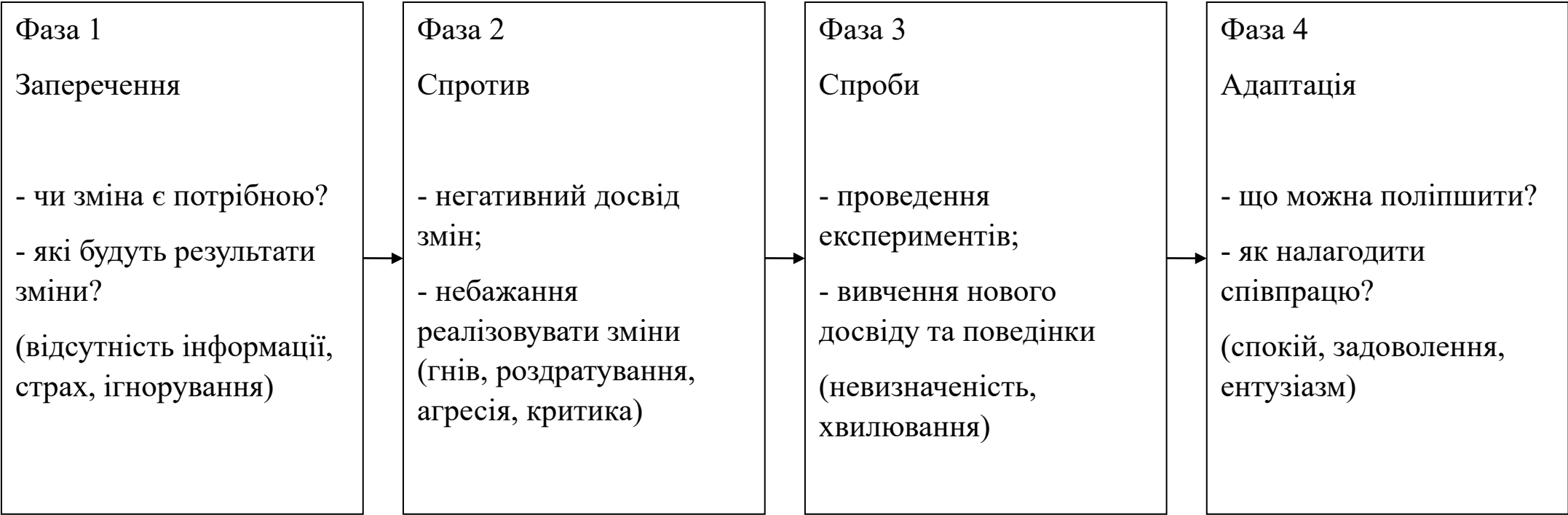
Sumy National
Agrarian University



■ Етапи стратегічного управління ЗВО на засадах СВ



■ Організаційно-економічний механізм управління соціальною відповідальністю ЗВО



■ **Фази змін при реалізації стратегії соціальної відповідальності**

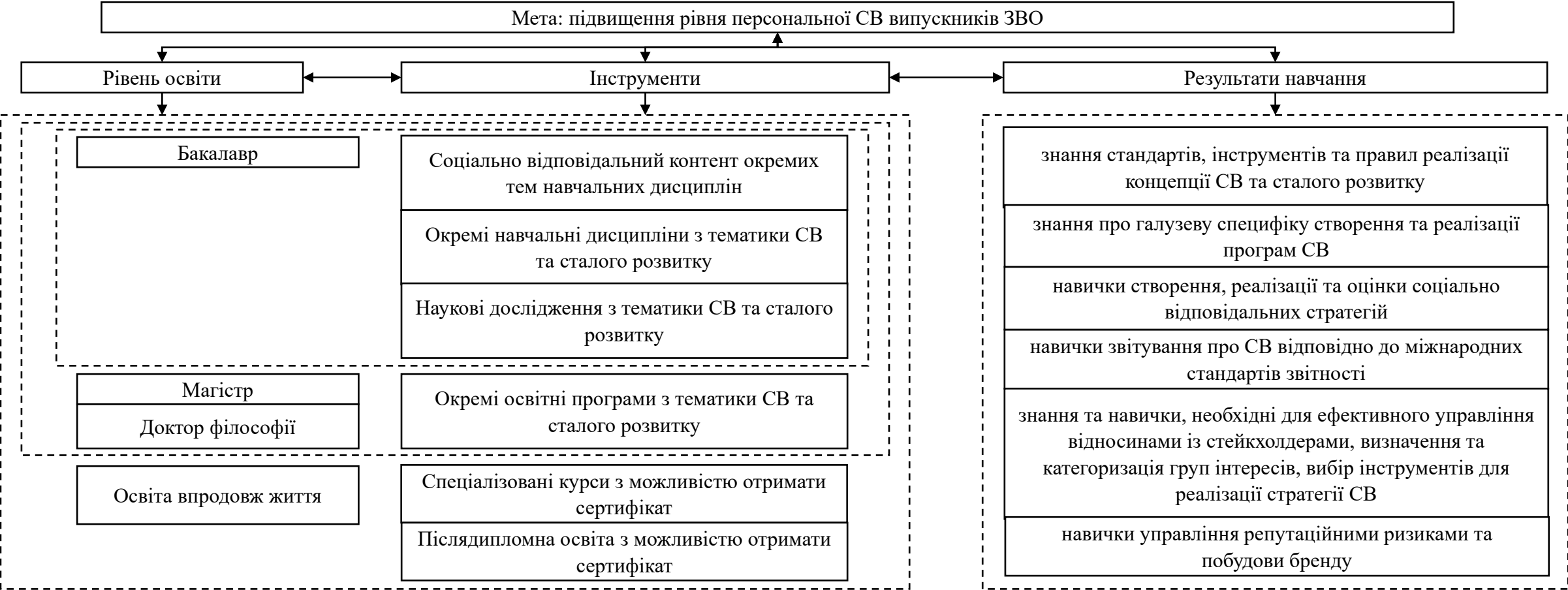


Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

3. Посилення ролі соціально відповідального контенту освітніх програм



■ Концептуальна схема забезпечення соціально відповідального контенту освітніх програм ЗВО



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

■ Освітні програми з тематики соціальної відповідальності та сталого розвитку на рівні магістра

ЗВО	Назва програми	Кількість кредитів ЄКТС
Бельгія		
Ghent University	Збалансоване та інноваційне управління природними ресурсами	120
Великобританія		
University of Cambridge	Інжиніринг для сталого розвитку	260
London Metropolitan University	Корпоративна соціальна відповідальність та сталий розвиток	260
University of London	Корпоративна відповідальність та сталий розвиток	150
University of Leeds	Сталий розвиток транспорту	180
The University of Warwick	Сталий розвиток та автомобільний інжиніринг	150
Єгипет		
Ain Shams University	Інтегрований урбанізм та сталий дизайн	120
Іспанія		
CMI Business School	Корпоративна соціальна відповідальність та сталий розвиток	60



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

1	2	3
Німеччина		
ESCP Business School	Міжнародне управління сталим розвитком	120
США		
Thomas Jefferson University	Сталий розвиток дизайну	100
College of Charleston	Екологічні дослідження та сталий розвиток	120
Фінляндія		
Tampere University	Управління сталим розвитком бізнесу	120
Франція		
UniLaSalle	Управління сталим розвитком та екологічні інновації	120
Швеція		
Linköping University	Сталий розвиток	120

Джерело: сформовано на основі даних офіційних інтернет сторінок ЗВО



■ **Освітні програми з тематики соціальної відповідальності (СВ) та сталого розвитку на рівні післядипломної освіти (Польща)**

ЗВО	Назва програми	Кількість годин
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu	Корпоративна СВ	180
Collegium Civitas	Менеджер з корпоративної СВ	160
Politechnika Gdańska	СВ бізнесу	180
Akademii Leona Koźmińskiego	Корпоративна СВ. Цілі сталого розвитку в стратегії фірми	182
Politechnika Krakowska im. Tadeusza Kościuszki	Управління корпоративною СВ	160
Politechnika Krakowska im. Tadeusza Kościuszki	Управління сталим розвитком міст	210
Uniwersytet Warszawski	Корпоративна СВ – Психологія СВ бізнесу	192
Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie	Сталий розвиток підприємства	180
Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie	Корпоративна СВ – Стратегія СВ бізнесу	200
Politechnika Poznańska	Управління сталим розвитком міста	200



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

Компанія	Посада	Заробітна плата за рік
США		
Hilton	Керівник з корпоративної відповідальності	\$389000 - 418000
Parsons Corporation	Менеджер з КСВ	\$228000 - 248000
Hess Corporation	Старший менеджер з КСВ	\$218000 - 240000
Edelman	Старший віце президент з КСВ та сталого розвитку	\$188000 - 201000
Alexion Pharmaceuticals	Директор з КСВ	\$184000 - 199000
IBM	Менеджер з КСВ	\$181000 - 196000
Expedia Group	Директор з КСВ	\$170000 - 183000
Verizon	Віцепрезидент з КСВ	\$155000 - 169000
Genesys	Менеджер з КСВ	\$144000 - 157000
Uber	Менеджер з КСВ	\$145000 - 155000
Великобританія		
Irwin & Colton	Менеджер з охорони навколишнього середовища та сталого розвитку	£40000 - 50000 + авто + премії
Pure Resourcing Solutions Limited	Керівник з КСВ	£60000 - 65000
Brewster Partners Recruitment Group	Менеджер з охорони навколишнього середовища та сталого розвитку	£35000 - 40000
Jigsaw Homes	Менеджер зі сталого розвитку	£41624 - 45825
Dacorum Borough Council	Керівник програми з питань зміни клімату та сталого розвитку	£40815 - 46813 + авто
Career Legal Ltd	Радник з питань СВ та різноманітності	£50000 - 55000
Penguin Recruitment	Менеджер зі сталого розвитку	£40000 - 55000
Beeby Anderson Recruitment	Головний консультант з питань сталого розвитку	£60000 - 67000 + премії
Irwin & Colton	Радник з охорони навколишнього середовища та сталого розвитку	£30000 - 35000 + авто
Eden Brown Ltd	Консультант зі сталого розвитку	£30000 - 36000



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ЗВО	Назва дисципліни	Кількість кредитів	Іспит / залік	Вибіркова / обов'язкова
Спеціальність 073 «Менеджмент»: бакалавр				
Київський національний університет імені Тараса Шевченка	Основи «зеленої» економіки	2	залік	обов'язкова
Тернопільський національний економічний університет	СВ бізнесу	3	іспит	обов'язкова
Полтавська державна аграрна академія	Сталий розвиток сільських територій	3,5	залік	вибіркова
Державний університет телекомунікацій	СВ бізнесу в сфері телекомунікацій	5	залік	вибіркова
Київський національний університет технологій та дизайну	Екологія та сталий розвиток суспільства	6	залік	вибіркова
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»: бакалавр				
Тернопільський національний економічний університет	Управління ресурсами та сталий розвиток територій	7	іспит	обов'язкова
Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського	Соціальна політика та сталий розвиток	2	іспит	обов'язкова
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»	Розробка та оцінка програм сталого розвитку	4,5	іспит	вибіркова
Державний університет «Житомирська політехніка»	Сталий розвиток	5	залік	обов'язкова
Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України	Корпоративна СВ	3	іспит	вибіркова
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: бакалавр				
Чорноморський національний університет імені Петра Могили	Корпоративна СВ	3	залік	вибіркова
Таврійський державний агротехнологічний університет	Сталий розвиток суспільства	3	залік	вибіркова
Національний університет біоресурсів і природокористування України	СВ бізнесу	4	іспит	обов'язкова
Державний університет інфраструктури та технологій	Етика бізнесу	3	залік	вибіркова
Львівський національний університет імені Івана Франка	КСВ	4	залік	вибіркова



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ЗВО	Назва дисципліни	Кількість кредитів	Іспит / залік	Вибіркова / обов'язкова
Спеціальність 073 «Менеджмент»: магістр				
Херсонський державний аграрний університет	СВ	3	іспит	вибіркова
НУ «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»	Етика та СВ бізнесу	3	залік	вибіркова
НУ біоресурсів і природокористування України	Соціальне інвестування	4	іспит	вибіркова
Київський національний університет будівництва і архітектури	Управління сталим розвитком	4	залік	вибіркова
Чорноморський національний університет імені Петра Могили	Лідерство в закладі охорони здоров'я, етика та СВ	7	залік	вибіркова
Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»: магістр				
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Ґжицького	Соціальна та корпоративна відповідальність	3	залік	обов'язкова
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана	СВ та управління соціальною сферою	4	іспит	обов'язкова
Білоцерківський національний аграрний університет	Стратегія сталого розвитку	3	залік	вибіркова
Одеський національний політехнічний університет	СВ	3	залік	вибіркова
Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України	Механізми забезпечення сталого розвитку територій	3	іспит	обов'язкова
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: магістр				
Національний транспортний університет	СВ у фінансах	3	іспит	обов'язкова
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського	СВ	6	іспит	обов'язкова
Черкаський інститут ДВНЗ «Університет банківської справи»	Соціальна корпоративна відповідальність	4	залік	вибіркова
Миколаївський національний аграрний університет	СВ	3	іспит	обов'язкова
Національний авіаційний університет	СВ	4	залік	обов'язкова



■ Приклади нових магістерських освітніх програм з тематики соціальної відповідальності та сталого розвитку

Спеціальність	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»
Магістерська освітня програма	КСВ та сталий розвиток / Corporate Social Responsibility and Sustainability	Фінанси для сталого розвитку / Sustainable Finance	Управління сталим розвитком міст / Sustainable Urban Management
Мета освітньої програми	Формування спільноти лідерів та експертів, здатних розробляти, утілювати та оцінювати ефективність стратегій з КСВ, а також застосовувати різні інструменти управління процесами КСВ в сучасних організаціях.	Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних приймати фінансові рішення з урахуванням соціальних, економічних та екологічних аспектів різних секторів, а також оцінки наслідків з точки зору приватної і суспільної вигоди.	Підготовка управлінців та експертів зі сталого регіонального розвитку, здатних урахувувати потенціал та широкий контекст різних сфер функціонування міста, проводити комплексні заходи щодо його розвитку



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

Орієнтовний перелік навчальних дисциплін нових магістерських освітніх програм з тематики соціальної відповідальності та сталого розвитку

Спеціальність	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»
Магістерська освітня програма	KCB та сталий розвиток / Corporate Social Responsibility and Sustainability	Фінанси для сталого розвитку / Sustainable Finance	Управління сталим розвитком міст / Sustainable Urban Management
Обов'язкові навчальні дисципліни	Організаційна поведінка	Поведінкові фінанси	Територіальний маркетинг
	Інструменти KCB та сталого розвитку	Соціально відповідальне інвестування	Публічні закупівлі
	Стратегічне управління проектами з KCB	Міжнародні стандарти інтегрованої та фінансової звітності	Управління проектами в діяльності територіальних громад
	Зовнішня та внутрішня комунікація з KCB	Податкове консультування	Управління якістю публічних послуг
	Міжсекторне партнерство	Стратегічний та фінансовий аналіз	Смарт-спеціалізація та соціальні інновації
Вибіркові навчальні дисципліни	Управління змінами Тайм менеджмент Антикризове управління Візуалізація даних Управління неприбутковими організаціями Вирішення екологічних та соціальних конфліктів Електронне врядування Просторове планування та структура міста Соціальний діалог та інноваційні інструменти діалогу із стейкхолдерами Ревіталізація та трансформація публічних просторів міст Міський транспорт та управління мобільністю		Управління поведінкою споживачів Формування проектної команди Чинники успішного працевлаштування Міжнародні корпоративні фінанси Управлінське консультування PR-технології в публічному управлінні Державно-приватне партнерство Соціальне підприємництво Розвиток інклюзивного середовища



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

1. **Управління репутацією закладів вищої освіти на засадах соціальної відповідальності**
2. **Розробка та реалізація стратегії соціальної відповідальності університетів**
3. **Посилення ролі соціально відповідального контенту освітніх програм**