

## Co-funded by the European Union opportunities of business-society bonds transformation in Ukraina

Embracing EU corporate social responsibility: challenges and



TCH-RSCH-UA-IBA https://eecore.snau.edu.ua/

## СЕРТИФІКАТНИЙ НАВЧАЛЬНИЙ КУРС

## КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ/ ВІДПОВІДАЛЬНА ДІЛОВА ПОВЕДІНКА та СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО



University that studies life

Тема. Звітність університетів соціальної розвитку сталого та відповідальності



https://eecore.snau.edu.ua/komanda-proiektu/inna-hovrak/



27.06.2024

18.00 EEST увага! ведеться пряма трансляція та запис заходу на **уо**цтиве







# Трансформація місії та особливості становлення соціальної відповідальності університетів

- 1. Взаємозв'язок комунікаційних стратегій та звітів університетів
- 2. Ключові аспекти звітності університетів зі сталого розвитку та соціальної відповідальності
- 3. Аналіз кейсів університетів зі звітності







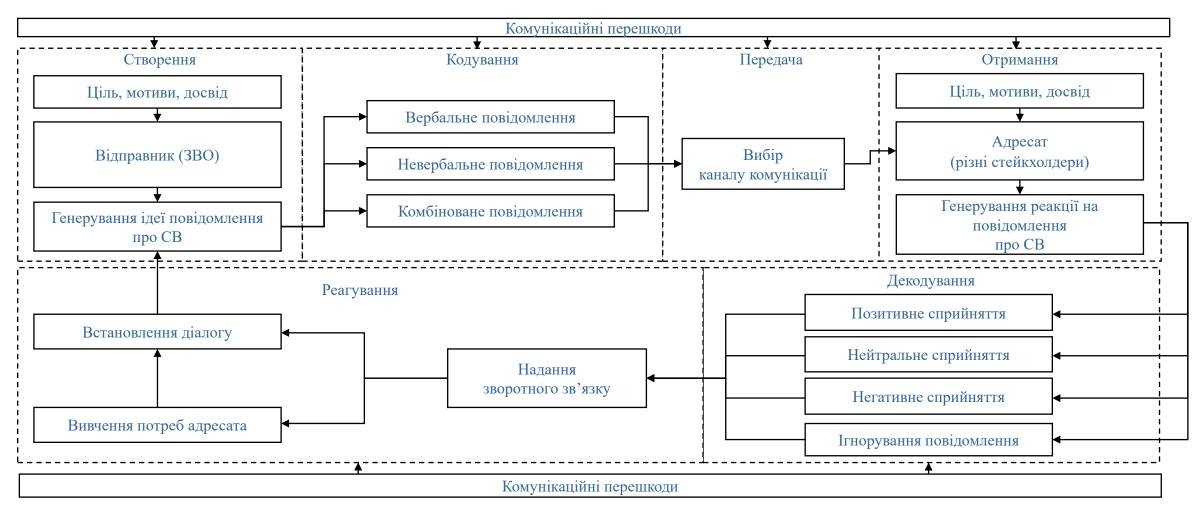
1. Взаємозв'язок комунікаційних стратегій та звітів університетів







### Алгоритм організації комунікаційного процесу зі стейкхолдерами



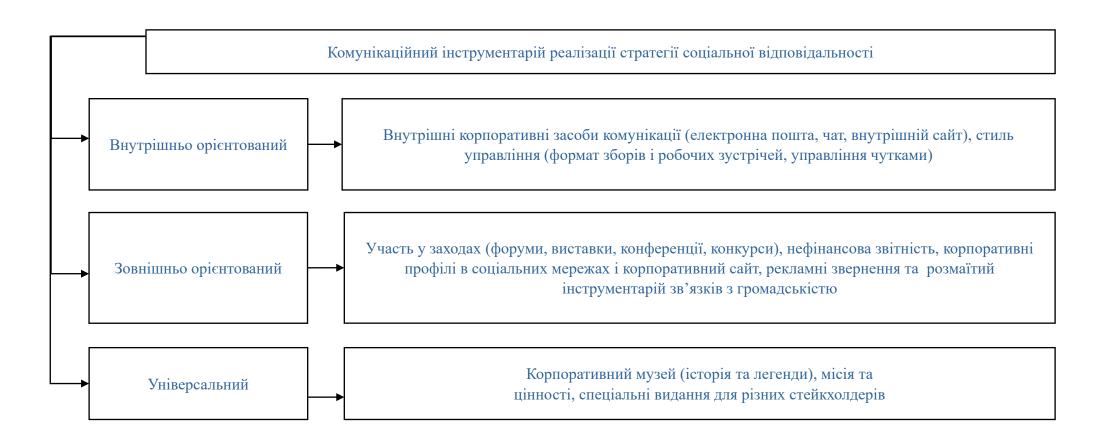
Source:







Комунікаційний інструментарій реалізації стратегії соціальної відповідальності



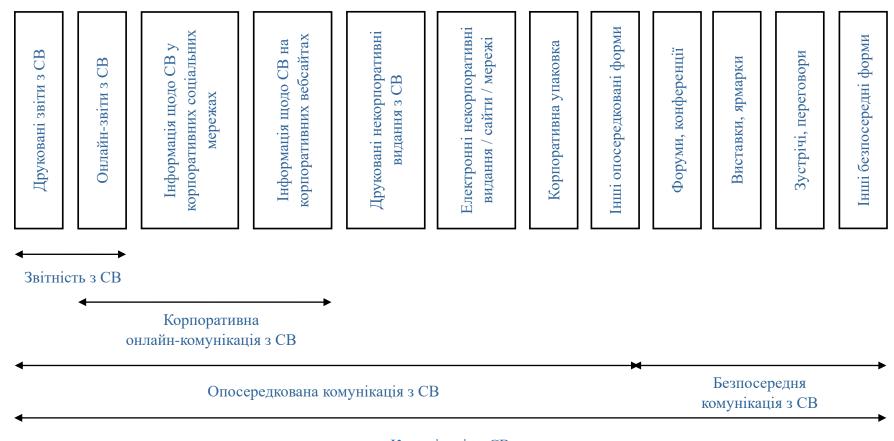
Source:







• Форми комунікацій у процесі реалізації стратегії соціальної відповідальності



Комунікація з СВ







### • Взаємодія зі стейкхолдерами в процесі реалізації стратегії соціальної відповідальності

Стейкхолдери	Основні форми взаємодії	Результат взаємодії		
Персонал	Внутрішня корпоративна мережа, наради, анкетування	Підвищення продуктивності праці та лояльності, адвокація корпоративних інтересів Купівля послуг, підвищення лояльності, адвокація корпоративних інтересів		
Клієнти	Соціальні мережі, вебсайти, корпоративна символіка			
Інші ЗВО	Зустрічі, переговори, виставки	Стратегічне партнерство		
Інвестори	Звітність, переговори	Зростання інвестицій, підвищення лояльності		
Органи місцевого самоврядування та державної влади	Зустрічі, переговори, форуми, конференції, звітність, спільні програми, вебсайти	Участь у роботі експертних груп і розробці стратегій розвитку міст, регіонів		
Громадські організації	Зустрічі, спільні програми, соціальні мережі, вебсайти	Підвищення довіри, адвокація корпоративних інтересів		
Бізнес	Форуми, конференції, зустрічі, соціальні мережі	Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації персоналу		
Засоби масової інформації	Соціальні мережі, вебсайти, звітність, пресконференції	Підвищення довіри, адвокація корпоративних інтересів		

Source:







## Порівняння стратегій комунікації з соціальної відповідальності (СВ)

Vauroniŭ	Стратегії комунікації з СВ			
Критерій	Одностороння комунікаційна	Одностороння комунікаційна Двостороння асиметрична		
порівняння	стратегія	комунікаційна стратегія	комунікаційна стратегія	
Досягнення комунікаційного	Трансляція відправником	Трансляція відправником	Трансляція відправником бачення	
ідеалу: передача та спільне	власного бачення СВ для	власного бачення СВ, заснованого	СВ, заснованого на ітеративних	
створення сенсу СВ	стейкхолдерів	на вивченні потреб стейкхолдерів	комунікаціях зі стейкхолдерами	
Потреби	Бажання отримати	Бажання підтвердити етичність і	Бажання спільно	
стейкхолдерів	додаткову інформацію про СВ	соціальну відповідальність	будувати стратегію СВ	
Роль	Підтримка чи протидія реалізації	Реакція на корпоративні дії з СВ	Активна участь	
стейкхолдерів	стратегії СВ		у розробці стратегії СВ	
Спосіб визначення пріоритетів СВ	Рішення відправника (власники, топменеджмент, персонал)	Рішення відправника, прийняте на	Прийняття спільних рішень у	
		основі дослідження зворотного	процесі ведення переговорів зі	
		зв'язку	стейкхолдерами	
C-vac-siuma mara	Інформування	Демонстрація	Установлення	
Стратегічна мета	стейкхолдерів про	інтеграції потреб	систематичного та	
комунікацій	рішення та дії з СВ	стейкхолдерів з пріоритетами СВ	проактивного діалогу	
Головна	Інформування	Реагування	Залучення	
ідея		·		
Завдання побудови комунікацій	Дизайн привабливої концепції повідомлення		Побудова довготривалих відносин	
Стороннє схвалення стратегії СВ	Непотрібне	Інтегрований елемент опитування думок та оцінювання рейтингів	Стейкхолдери самі залучаються до розробки стратегії СВ	
Cipatelli CD		думок та оциновання реитинив	до розроски стратети св	

http://surl.li/hkcxy







Відповідність форм комунікацій стратегіям комунікації з соціальної відповідальності

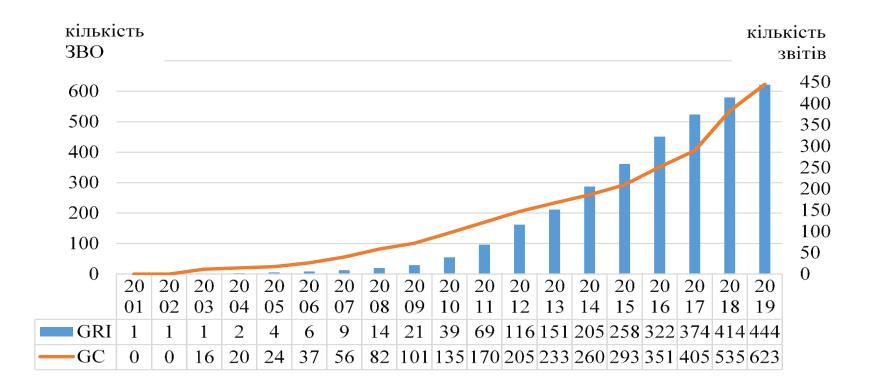
	Стратегії комунікації			
Форми комунікацій	Одностороння комунікаційна стратегія	Двостороння асиметрична комунікаційна стратегія	Двостороння симетрична комунікаційна стратегія	
Друковані звіти	+	_	_	
Онлайн-звіти	+	_	_	
Інформація у корпоративних соціальних мережах: Facebook, Instagram, YouTube, Twitter	+	+	+	
Інформація на корпоративних вебсайтах	+	_	-	
Друковані некорпоративні видання	+	+	-	
Електронні некорпоративні видання / сайти / мережі	+	+	-	
Корпоративна символіка	+	_	_	
Форуми, конференції	+	+	-	
Виставки, ярмарки	+	+	-	
Зустрічі, переговори	+	+	+	







Динаміка активності закладів вищої освіти (ЗВО) у сфері соціальної звітності









Регіональний розподіл комунікаційної активності закладів вищої освіти щодо формування звітів за стандартами GRI

Регіон	Країна	Кількість звітів	Кількість ЗВО	Країна	Кількість звітів	Кількість ЗВО
Африка	Єгипет	0	1	Південно	12	2
	Нігерія	2	1	Африканська Республіка		
	Всього	14	4			
Азія	Тайвань	11	7	Індонезія	0	1
	Філіппіни	5	2	Японія	2	1
	Туреччина	2	2	Гонг Конг	2	1
	Сінгапур	3	1	Корея	1	1
	Всього	26	16			
	Австрія	16	5	Великобританія	7	5
	Бельгія	8	3	Італія	10	5
	Швейцарія	17	6	Нідерланди	3	1
Canasa	Німеччина	10	5	Польща	1	1
Європа	Іспанія	51	13	Португалія	5	1
	Фін∧яндія	17	4	РФ	2	3
	Франція	1	1	Швеція	4	2
	Всього	152	55			
Латинська Америка	Бразилія	36	7	Еквадор	0	1
	Чилі	22	6	Аргентина	2	2
	Колумбія	25	11	Перу	4	3
	Мексика	8	5			
	Всього	97	35			
Північна Америка	США	100	30	Канада	11	4
	Всього	111	34			
Океанія 44	Австралія	37	10	Нова Зеландія	7	1
	Всього	44	11			
Світ		444	155			Khovrak 2024

© Inna Khovrak, 2024







2. Ключові аспекти звітності університетів зі сталого розвитку та соціальної відповідальності







# Чи потрібна звітність про сталий розвиток?







- ❖ Візія та стратегія
- ❖ Побудова довіри та прозорості із стейкхолдерами
- ❖ Збільшення залученості, задоволеності та лояльності співробітників, здобувачів вищої освіти та інших стейкхолдерів
- Залучення капіталу та інвестицій
- ❖ Покращення репутації та конкурентних переваг
- Підтримка прийняття рішень
- Краще розуміння можливостей і ризиків
- ❖ Вимірювання впливу для підвищення ефективності







# Frameworks and Standards









## Sustainable Readiness Level - SRL

The sustainability strategy contributes to competitiveness and revenue growth and makes a proven contribution to relevant parts of the UN's sustainable development goals

The business model and operations are fine-tuned based on monitoring and evaluation using sustainability metrics in order to prepare for scaling/growth

Monitoring, reporting and communication on sustainability outcomes and impact are implemented

Sustainability is rooted in the entire team and is ingrained into the entire business

Sustainability is set in the business model and is tested/validated against potential customers/users

Business concept with embedded sustainability hypothesis is tested/validated against potential customers/users

A first description of value creation and the need for sustainability to be integrated into the business idea / business model

Some awareness of how sustainability affects the planned business

None or very low awareness of how sustainability affects the planned business

kthinnovationreadinesslevel.com

The Sustainability Readiness Level is created by VINNNOVA, SISP, Innovatum Science Park, LEAD, Dalarna Science Park, Movexum, Chalmers Ventures, and KTH Innovation











## Tips on Choosing your Framework

Know Your Organisation

2 Know Whom You are Reporting to

Know Regulatory Requirements

Know Industry Best Practices









# Integrating Sustainability into Goals

Education of the leadership team and workforce

Define what sustainability means for every area of the university and to identify its benefits

Identify issues that have the biggest impact and are most relevant to stakeholders and to the university

Make sustainability part of your mission

Define key performance indicators / Integration with procurement / Report progress

Build a community

Embrace social marketing

8 Accept imperfection

7 Think outside the box







# Ways to integrate sustainability into everyday life

**ACTION 1** 

Reduce The Amount Of Paper That Business Uses / Reduce Packaging **ACTION 2** 

Install Solar Panels To Power
Business

**ACTION 3** 

Encourage An Active Lifestyle Among Employees

**ACTION 4** 

Partner With Nonprofit Organizations ACTION 5

Encourage Volunteerism

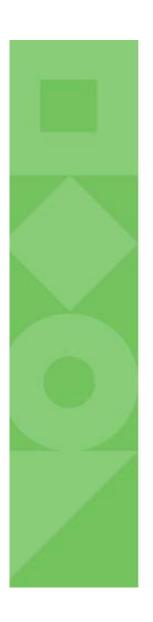
**ACTION 6** 

Rethink Your Supply Chain









# Challenges when Adopting Frameworks

- Variety of standards / Rapidly changing landscape
- Data inaccuracy / Collecting, managing and using data
- Greenwashing / A Shift in Culture
- Translating the sustainability strategy into the organization's ecosystem
- Transparency to push toward accountability
- Walking the Talk Instead of Just Talking







## **Checklist for Effective Reports**

- Who is the <u>stakeholder audience</u> of your disclosures? What stakeholder groups should be informed?
- What do you want your audience(s) to understand about your efforts and performance?
- Should your report be <u>structured</u> around one or more standards? If so, which one(s)?
- What are your data management and governance processes for <u>collecting data</u>? Where does it live in your organization today? How are you accessing it? Make sure to map out all your data sources.
- Who is <u>reviewing and approving</u> the data going into your report? What is your review process to receive sign-off from corporate communications, finance, legal, compliance, and other relevant internal departments? How will you track all that?
- Do we need external, third-party assurance of our report? Who will conduct the assurance review?
- What creative <u>resources</u> do you need (design, data visualization, editing, etc.)?
- Which corporate <u>communication</u> channels will be used for the release? Are there any dedicated website, press, social media, and/or internal communication campaigns to share the results?
- What are the relevant risks and regulatory considerations around your reporting disclosure?
- Where will your report methodology, inputs, and underlying data be archived?
- How do we <u>improve</u> and make better progress toward our targets next year?

Source: https://www.brightest.io/esg-reporting-strategy







3. Аналіз кейсів університетів зі звітності

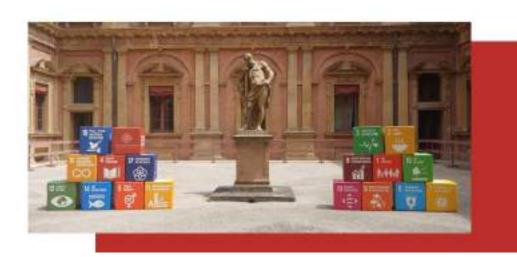




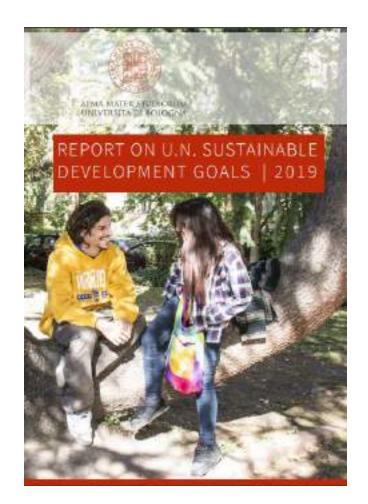


## **UNIVERSITY OF BOLOGNA:**









Source: https://site.unibo.it/almagoals/en







ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA U.N. SDGS HIGHLIGHTS





#### TIMERO CETA MINUMBILEDE (BOCO) 9

UniDO Open Knowledge (\$0000 is an initiative of University of Butograp designed to develop and deliner MODEs (Mantale Other Other Course). All courses are open to the general public and a specific contribution is provided to every learner who complete a cause.

The course Higher Education for Sustainable Development Goal syroduces the energy of Southinable Development and the recent debate and policies promoted at the global level to face urgare enveronmental and sociatal challenged.

#### B DEBOCOLYCIOL 🥥

there your the structure properties receive a trust . - ZAMME "VERSO LA LUBA": the surviver receive events intersecting all its fields of study, lite others, ort, philosophy, spience, digital technology, law and rendicine. Unite/Cultura nunwa talong these diverse tudgest areas together around current issues and topics to 2015, particularly:

- · LA PORZA DELLE LETTERE: from 5 referants to Lit. March 2009 - 6 poetings
- LEOPARDI ALLO SPECCHIO From 1 to 17 April -7
- 10 SCHO/10 NON SOND: since March a series of meetings representing different aspects of the Wasseston around Identity
- CAMMINARY MED LUDGER BEL SAMERE, CANADA towrs to the Pointsine della Viola, Palatzo Poggi, Palozza Marxentti Brazzetti, Palazzo Hercalari primaries & Sundays Parts February to Way Autorior 30 Saintage from October to December total participants about 2 lost people

- taken its title from the university of the trip to the mose - from 18 June to 29 July - 13 meetings
- MADELTING THE PUTURE, SPACE 1888. The stree 1014", set up by the thiostoky of Belogeawith the collaboration of the Urdio Historical Arthur. Discigly the streets of Bologna, the bistory of the Aims Natio and its illustrace Egons will be retraced, stangs on those of today's students to this flow of part and present, the University presents itself highlighting its ubility. stree 1005, to innovate, through its students and Its people: the Airco Maner was horn by shutents for students and, still today, tenaciously pursues the path of innovation.

#### STEENOFFEE SONS

The Green Offices of the Abna Mater (GOAL). The syvergy between the various actors involved and promoting planeage on numericalistic mases. Indicate to the various sustainability insues. GDALS represent a community action and launier young people in hulding the future of the University and in defining sortunately strategies and policies.

are a project with the aire of strengthening the allows to constrain the arithmetarn and obtain relationship between the components of the coming hors all the University Community, through university Compressity (products, staff and teochers). The implementation of projects and instatives

#### DEPARTMENTS OF CEPLIANCE (I)

Departments of Excellence This settleties gives the recognition to 350 maker

14 of our 32 Departments new velocited by the MAUT: Universities Departments for the quality of the Westery of Education, Generally and Research) as remarch and the quality of the Development propert.

Source: <a href="https://site.unibo.it/almagoals/en">https://site.unibo.it/almagoals/en</a>







Degree programmes taught in English.

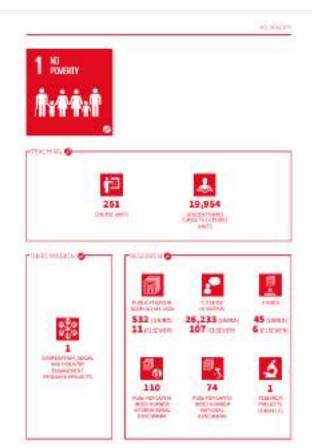
Combates within regular excellences

Contrates

Maximi' programmes and post graduate lifetong susming programmes.

Country with at brant three quarters of stodesto satisfied with the country.

## **UNIVERSITY OF BOLOGNA:**









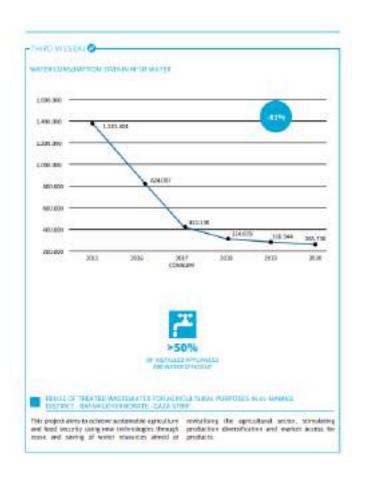
Leggs

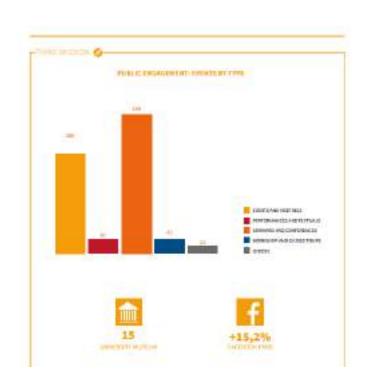
13,276

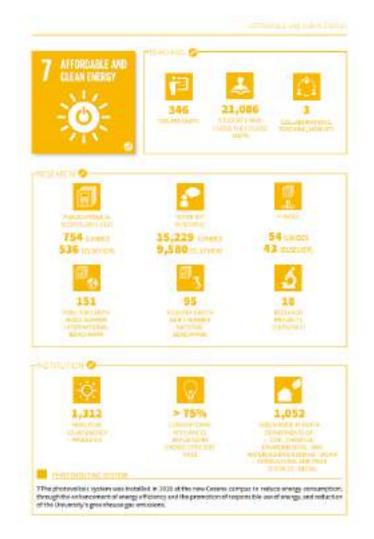








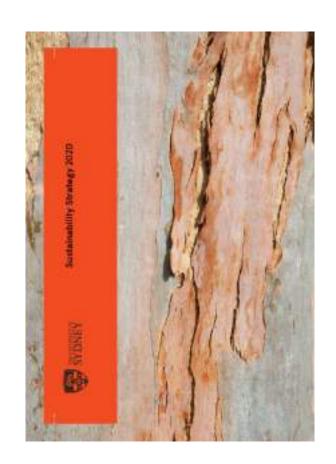












https://www.sydney.edu.au/aboutus/vision-and-values/sustainability.html



## **University of Sydney**

Sustainable Development Goals Update









#### Pillar 1

#### Enriching lives through research and education

The University will be a place that drives social and environmental change and where sustainability is integrated into our campus life by implementing world-leading research and education in our everyday lives on campus.

#### Pillar 2

## Enabling resilient places and a responsible footprint

We acknowledge our significant impact on the Country where our campuses reside, and accept the moral and social obligation to leave a responsible footprint where we tread.

#### Pillar 3

#### Empowering good governance and coordination

Lessons from our peers show that institutional support for sustainability is crucial. An enduring commitment to incorporating sustainability through our research, education and operations to enact change will be critical to its success.

#### Foundation: Caring for Country

Caring for Country underpins this strategy, framing our intent and actions. Our work to become a more sustainable university must observe multiple knowledge systems – including those of our First Nations communities – that will continue to build long-term sustainability.



https://www.sydney.edu.au/aboutus/vision-and-values/sustainability.html





#### Strategy 11: Reduce our water use

In recent years, NSW has again been dealing with the consequences of drought, with our University feeling the impact most at our rural and remote facilities. While we have made some progress over the past decade, such as rolling out a smart irrigation system across our Camperdown/Darlington Campus, we must do more.

Under this strategy, we will raise the awareness and literacy of our community around responsible water use on all our campuses in the context of a changing climate and increased drought. Drawing on our academic expertise, we will investigate ways of using infrastructure, technology and research to make our campuses and operations more drought-resilient and less reliant on potable water use.

#### We aim to:

reduce our reliance on potable water (per person) by 30% by 2030 (aligned to FTE/EFTSL).



#### Strategy 12: Provide affordable, heaithy and culturally acceptable food and beverages that are accessible to all and aligned with recognised sustainable procurement practices

There are two important elements to food sustainability on campus: ensuring what we consume is ethically and sustainably sourced and disposed of (both in terms of waste and food security), and working with partners such as the University of Sydney Union, who are responsible for the majority of on-campus outlets.

The balance between the sustainability and healthiness of food and its affordability can be challenging. Linking this strategy to our work under strategies 7 (waste) and 10 (procurement), we will bring our academic expertise together with campus partners and vendors to explore innovative ways that enable the provision of affordable, healthy and culturally acceptable food and beverages.

#### We aim to:

- have 100% of food and beverage items sold in University owned or leased outlets to be ethically and sustainably sourced by 2025, including promoting purchasing relationships with, and support for, local food producers, and expanding the availability of vegan and vegetarian options
- reassign 100% of safe, unsold food from noncomposting and landfill sources by 2025.



https://www.sydney.edu.au/aboutus/vision-and-values/sustainability.html









#### What are we doing?

This goal promotes sustainable cities and communities, including reducing the impact of disasters on urban residents and reducing the environmental impact of cities. More than half of the world's population lives in cities, so it is important to ensure that cities are sustainable, resilient, inclusive, and safe. In Australia, key challenges include matching infrastructure development and management with population growth, frequent heat waves and other climate-related challenges, and appropriate integration across all three levels of governance.

The <u>Ground Up</u>, <u>University of Sydney Community Garden</u> was created near the glasshouses of the Engineering precinct in 2014. The community garden is open to all staff and students of the University. If you do not have the space or resources at home or just enjoy gardening with people, keep your green hands busy by getting involved with the Ground Up Community Garden. The garden is a place to learn to grow and harvest fresh and organic vegetable and fruits while also educating students and the wider community urban agriculture.

A range of research and education occurs to support more sustainable cities and communities. The Sydney School of Architecture, Design and Planning and University of Monash have co-hosted a Festival of Urbanism for the last seven years. The festival brings together staff, visiting scholars and students to explore the modern challenges in urbanism. In 2019, the festival focused on the aften-disconnected link between urbanism and public health. Our Sydney Policy Lab is researching how to improve the lives of urban residents.







## **UNIVERSITY OF SYDNEY:**



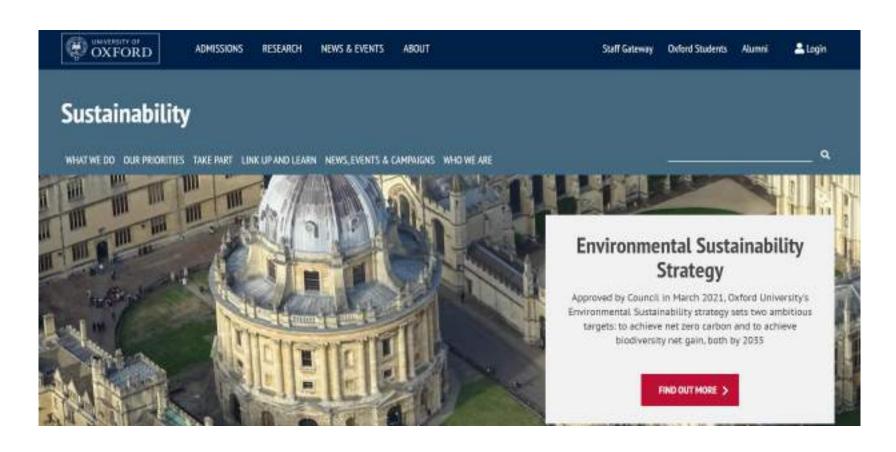
https://www.sydney.edu.au/content/dam/corporate/documents/about-us/values-and-visions/sdg-2020.pdf







## **UNIVERSITY OF OXFORD:**





Environmental Sustainability Strategy









## **UNIVERSITY OF OXFORD:**



#### Research

Committed to increasing our groundbreaking environmental sustainability research, Innovation and engagement.



#### Curriculum

Opportunities to study environmental sustainability, either within or outside the examined curriculum.



#### Carbon emissions from University buildings

Reduction in carbon emissions from our buildings to a minimum.



#### Biodiversity

Protecting and enhancing biodiversity on the University's estate.



#### Local travel

Reducing our local transport emissions.



#### Sustainable food

Reducing the carbon emissions and biodiversity impact of our food.



#### Waste management

Reducing the amount of waste we create, and reusing and recycling as much as possible.



#### Sustainable purchasing

By making informed purchasing decisions we can have a positive impact on the environment.



#### International travel

Reducing and offsetting emissions from University business and student flights.



#### Investments

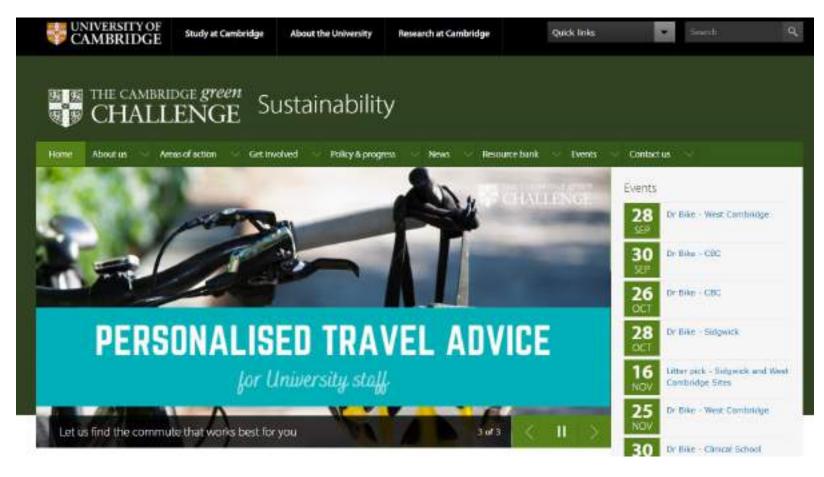
Becoming part of the solution to climate change and biodiversity loss as an investor.







## **UNIVERSITY OF CAMBRIDGE:**











## **UNIVERSITY OF CAMBRIDGE:**



#### Carbon

- Carbon Reduction Strategy
- Electricity
   Devolution
   Programme
- Resources



#### Recycling and waste

- · A-Z Guide
- Reduce, reuse, recycle
- WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) procedure



 Cycle to Work Scheme

Travel

- Discounts and opportunities
- Travel Plan



### Green

- procurement
  - Purchasing guidance
  - What is 'green' procurement?
  - Whole life costing



#### Water

- Cambridge's consumption
- Reducing water wastage
- Top tips



#### Sustainable Food

- Sustainable food policy
- How to get involved



#### **Biodiversity &**

Rural estate

ecosystems

 Ecological Advisory Panel



Buildings and grounds

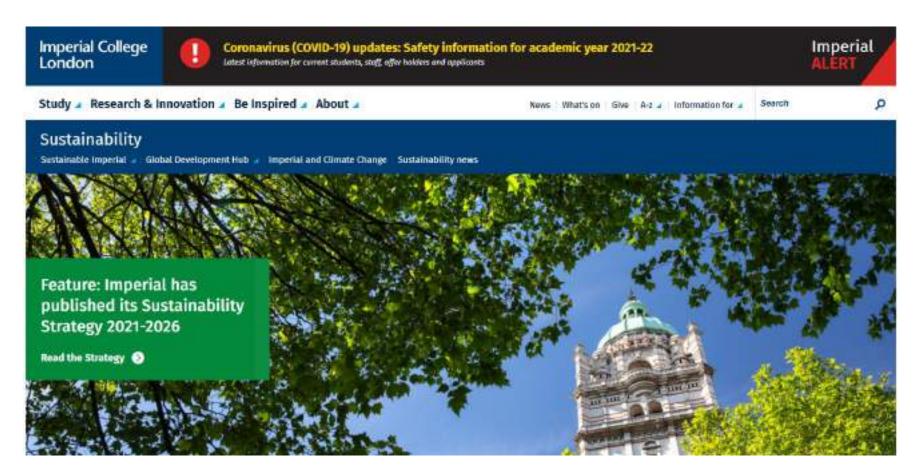
- · Biodiversity
- Low-carbon technology
- Sustainable construction

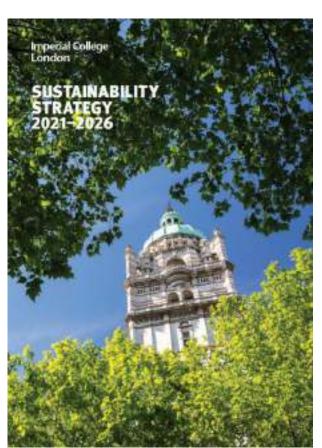






### **IMPERIAL COLLEGE LONDON:**











#### **IMPERIAL COLLEGE LONDON:**











#### **ETH ZURICH:**

ETH Zurich has a living commitment to sustainable development in its four core areas of activity – Research, Teaching, Campus, and Dialogue with Society.

Bild: ETH Zürich / Gian Marco Castelberg











#### ETH ZURICH:

General sustainability courses (selected)

ETH Week (HS)

PRISMA Capstone (HS)

Sustainable Development - Bridging Art and Science (HS)

Sustainability Assessment (HS)

Research Ethics (HS)

The Sustainable Development Goals in Contex (FS)

ETH Sustainability Summer School (FS)

Summer School ETH Singapore Month - Post-Pandemic Future (FS)

Transdisciplinary Case Study (FS)

Complexity and Global Systems Science (FS)

#### Courses by SDG (selected)



Entwicklungsökonomie (FS)

Contemporary Development Debate – Fighting Extreme Poverty in the 21st Century (FS)



Innovation in Smart Farming (HS)

Tropical Cropping Systems, Soils and Livelihoods (HS)

Introduction to Nutritional Science (HS)

History of Food and Agriculture (FS)

Sustainable Agroecosystems I (FS)



Introduction to Health Economics and Policy (HS)

Digital Health Project (HS)

Public Health Concepts (HS)

Gesundheitsaspekte der internationalen Zusammenarbeit\* (HS)

The Role of Food and Nutrition for Disease Prevention (FS)



Coaching Students (HS)

VET between Poverty Alleviation and Economic Development\* (FS)

https://ethz.ch/en/the-eth-zurich/sustainability.html







#### LONDON'S GLOBAL UNIVERSITY:

# CHANGE POSSIBLE THE STRATEGY FOR A SUSTAINABLE UCL

Sustainability Strategy

Our vision for a Sustainable UCL.



Governance and Resources See how we make change





What We Do

Find out how we are making UCL sustainable



Policy
Vew our sustainability policies



See our timeline of making change possible



Contact Us Set in touch with key sustainability contacts across UCL.

### OUR HEADLINE COMMITMENTS

- Every student will have the opportunity to study and be involved in sustainability
- We will increase our sustainability research, with increased focus on the Sustainable Development Goals
- Our buildings will be net zero carbon, and by 2030 our institution will be net zero carbon
- 4. Be a single-use-plastic free campus
- 5. Reduce waste per person by 20%
- Create 10,000m<sup>2</sup> of more biodiverse green space on campus







#### LONDON'S GLOBAL UNIVERSITY:



## Our three signature campaigns:



Positive Climate will use UCL's wealth of climate change expertise and research to reduce carbon emissions. By 2030, we'll be generating all our renewable energy, helping our staff and students reduce the impact of their travel and be providing 100% vegetarian catering for events and hospitality.



The Loop will tackle unsustainable consumption by reducing waste and specifying the best products for people and planet. We'll be rethinking our relationship with products, asking who is making them, where they come from, where they end up and whether we really need them at all?



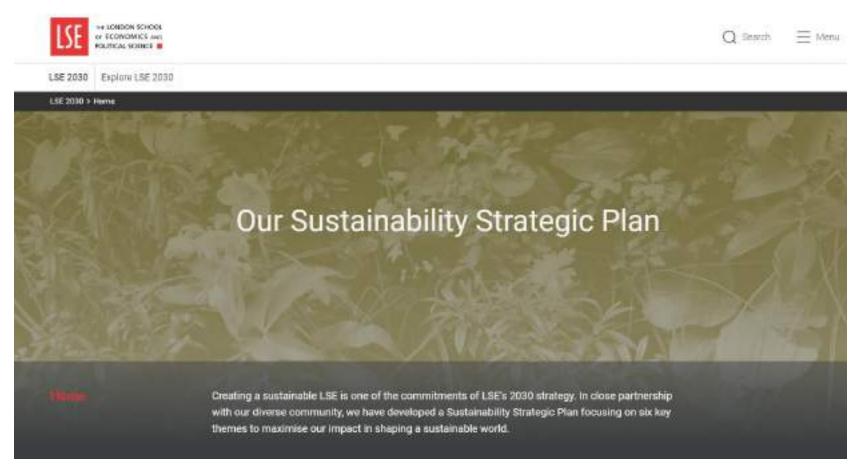
Wild Bloomsbury will introduce nature based solutions to Bloomsbury. By 2024, we will have created 10,000m2 of exita biodiverse space — equivalent to more than one and a fail flootball pitches. Look forward to seeing green walls, brown roofs and pocket gardens to increase biodiversty and reduce the impacts of poliution in the heart of London.







#### LONDON SCHOOL OF ECONOMICS AND POLITICAL SCIENCE:





Get involved Some of the initiatives and projects you can get involved with







#### LONDON SCHOOL OF ECONOMICS AND POLITICAL SCIENCE:



Education Our teaching and learning experiences



Research Shaping the global sustainability debate



Engagement and Leadership Deepening public discussion on sustainability



Our School Reaching netzero carbon and more



Investment Making sustainability a key part of decisions



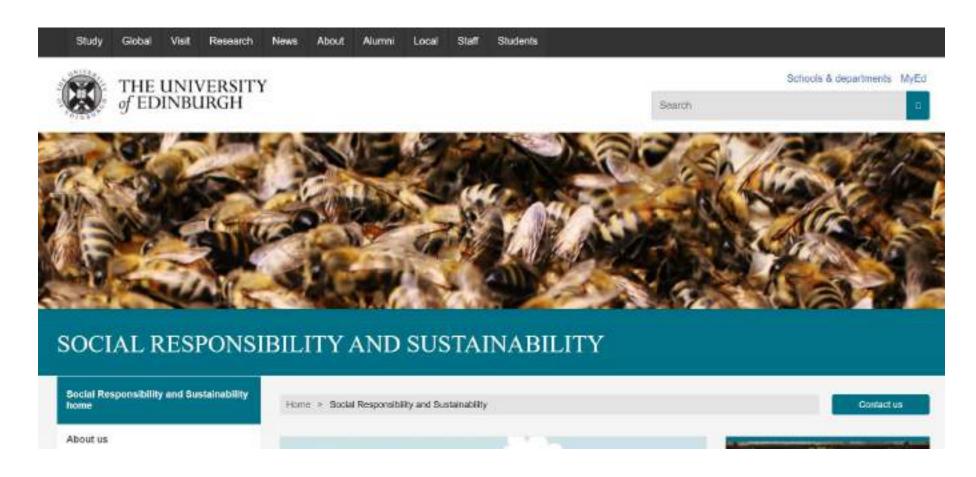
Collaboration Working in partnerships within LSE and beyond







#### **UNIVERSITY OF EDINBURGH:**









#### **UNIVERSITY OF EDINBURGH:**

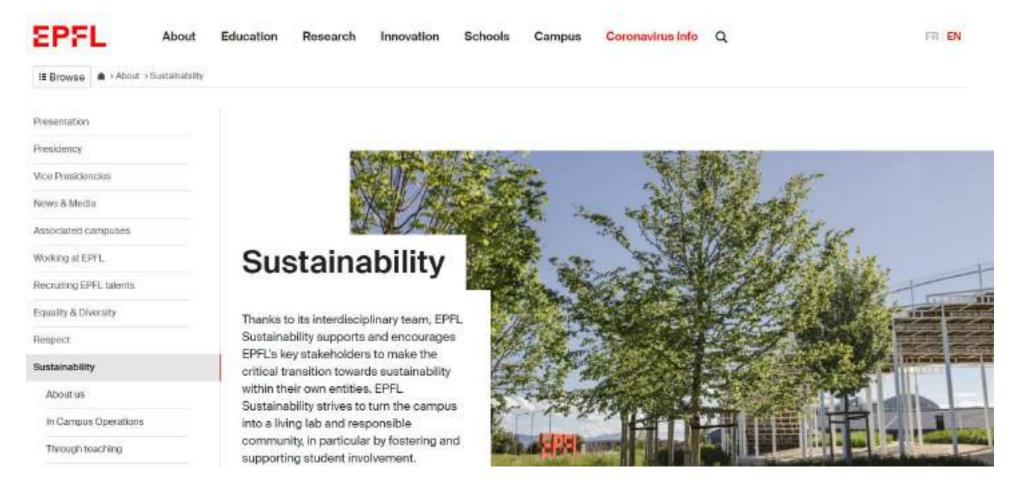








#### SWISS FEDERAL INSTITUTE OF TECHNOLOGY IN LAUSANNE:









#### SWISS FEDERAL INSTITUTE OF TECHNOLOGY IN LAUSANNE:







Sustainability on EPFL campuses
The scientes of early, sustainability within occusions



A dense and dynamic network



Sustainability through education



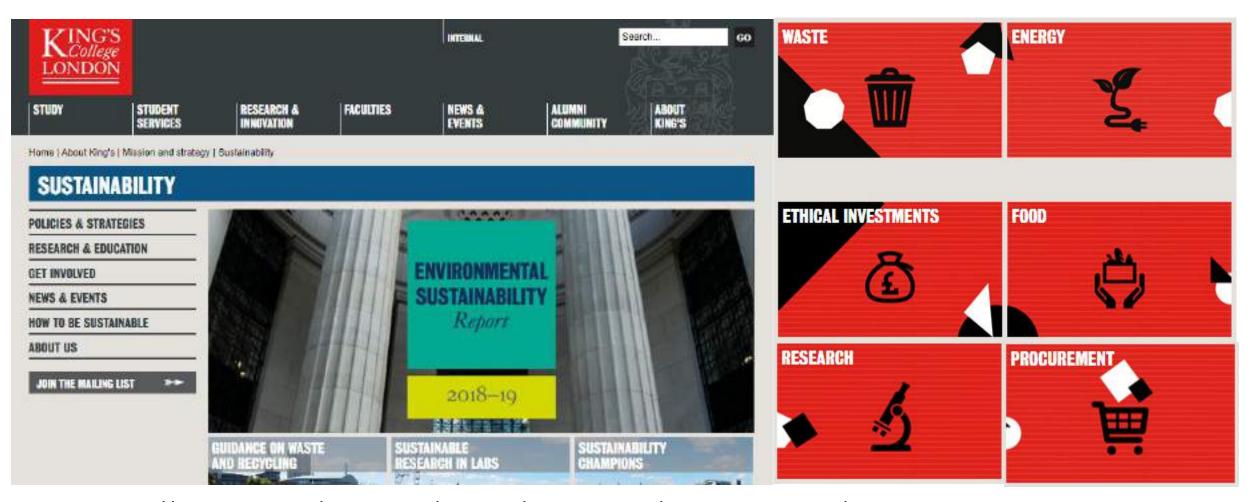
International Sustainable Campus Network (ISCN)
Extended positivity adverted committed to the adverters







#### KING'S COLLEGE LONDON:









#### KING'S COLLEGE LONDON:











## Трансформація місії та особливості становлення соціальної відповідальності університетів

- 1. Взаємозв'язок комунікаційних стратегій та звітів університетів
- 2. Ключові аспекти звітності університетів зі сталого розвитку та соціальної відповідальності
- 3. Аналіз кейсів університетів зі звітності